



2016

RELATÓRIO
ANUAL

Expediente

O Relatório de Atividades é uma publicação anual do
Capítulo Rio Grande do Sul do Project Management Institute® (PMIRS®)

Diretoria Executiva

Thiago Regal – Presidente
André Vicente Voltolini – Presidente Ex-Ofício

Marco Antonio Kappel Ribeiro – VP de Relações Institucionais e Marketing
Samuel Dall’Agnol – VP de Governança e Finanças

Guilherme Souto – VP de Filiação
Rita Tomilin – VP de Voluntariado

Alex da Rosa – VP de Desenvolvimento Profissional
Leandro Vignochi – VP de Expansão e Branches

Secretaria

Andrea Paris

Expediente

Supervisão: Escritório de Comunicação do PMIRS
Revisão Editorial: filiado e voluntário Antônio Pasa
Projeto Gráfico: voluntária Laura Antonia Sauer
Assessoria de Comunicação e redação: jornalista Grazieli Binkowski (MTB 12718)
Diagramação: Inventa Design

— PMIRS
04

— Palavra
do Presidente
06

— Governança
08

— Presença
Institucional
11

— Convênios
17

— Eventos
21

— Branches
30

— Voluntariado
34

PMIRS

PMIRS – Quem somos

O PMI – Project Management Institute é a maior associação mundial sem fins lucrativos voltada ao gerenciamento de projetos, programas e portfólios e a principal instituição que trabalha com o estudo, discussão e difusão de boas práticas sobre o tema. Isso é possível através de seus padrões e certificações mundialmente reconhecidos, seus recursos e ferramentas de pesquisas acadêmicas, publicações, cursos diversos e oportunidades de networking. O PMI foi Fundado em 1969 nos Estados Unidos, e já agregou valor à carreira de mais de 2,9 milhões de profissionais. Seus membros se aproximam de 1 milhão de pessoas presentes em quase todos os países do mundo. O Capítulo Rio Grande do Sul do PMI (PMIRS) foi fundado em 9 de abril de 2001 em Porto Alegre, onde mantém sua sede, atualmente localizada no TECNOPUC. O PMIRS reúne mais de 600 profissionais filiados, sendo que parte deles atua de forma voluntária, contribuindo com diversas atividades desenvolvidas.

NORTEADORES ESTRATÉGICOS:

MISSÃO

Promover e valorizar o Gerenciamento de Projetos, apoiando a profissão, a sua adoção, maturidade e excelência no Rio Grande do Sul.

VISÃO

Organizações do Rio Grande do Sul inteiro irão abraçar, valorizar e utilizar o Gerenciamento de Projetos, atribuindo seu sucesso a ele.

VALORES

1. Simplicidade: Fazer com simplicidade, austeridade e criatividade, gerando o máximo de resultados com os recursos disponíveis.
2. Ética: Ter compromisso com transparência, verdade, honestidade e exigências legais em tudo que for feito.
3. Profissionalismo: Agir com responsabilidade e comprometimento, gerando excelência no que entregamos às partes interessadas.
4. Gerar valor: Influenciar positivamente as organizações e sociedade através do impacto do gerenciamento de projetos.
5. Paixão: Agir com engajamento e entusiasmo, pois acreditamos no que fazemos.
6. Sustentabilidade: Continuar atuando de maneira sustentável, com responsabilidade para com a sociedade.
7. Respeito: Agir com respeito aos filiados, voluntários, colaboradores e demais partes interessadas.

PRINCÍPIOS ESTRATÉGICOS

1. Avançar a gestão de projetos no Rio Grande do Sul.
2. Gerar valor para as partes interessadas.
3. Prover conhecimento, ferramentas e mentoring para a prática de gerenciamento de projetos.
4. Desenvolver parcerias com instituições público-privadas.
5. Gestão integrada e eficaz da alta direção do PMIRS baseada nas melhores práticas.
6. Garantir a continuidade do PMIRS através do desenvolvimento de novas lideranças e oportunidades de sucessão.
7. Desenvolver a sinergia e colaboração entre Capítulo e Branches.
8. PMI RS deverá usar as melhores práticas de negócio incluindo gerenciamento de projetos.
9. Demonstrar criatividade, flexibilidade e agilidade para atender as necessidades das partes interessadas.
10. Fazer gestão do capital intelectual priorizando as habilidades e competências dos envolvidos.
11. Preservar os relacionamentos e manter o engajamento da equipe tática / estratégica e demais partes interessadas.

***PALAVRA
DO PRESIDENTE***

Neste final de gestão, a satisfação em contemplar os resultados de mais dois anos de trabalho é imensa. Enfrentamos e vencemos desafios enormes, causados pela situação econômica e pelas diversas dificuldades deste período. Mesmo assim, temos conquistas importantes a enumerar:

- Mantivemos nosso número de filiados e voluntários, um resultado expressivo quando se considera a realidade de outros capítulos.
- Realizamos doze anos consecutivos de Congressos de Gerenciamento de Projetos, mantendo a marca de maior evento desse tipo no Brasil.
- Ampliamos a nossa presença no interior do estado, com o amadurecimento do Branch da Serra Gaúcha, o fortalecimento do Branch do Extremo Sul e o nascimento do Branch do Noroeste.
- Mantivemos e ampliamos diversos convênios e parcerias com instituições dos mais variados tipos, como universidades, associações profissionais, empresas de diversas áreas e portes, e outras sociedades sem fins lucrativos, como a nossa.
- Fomos reconhecidos como Capítulo do Ano 2015 pelo PMI Global, além de ganhar o prêmio Chapter Innovation Program Award.
- Fomos convidados a palestrar em três Leadership Institute Meetings (LIM) do PMI Global, em Orlando, Lima e San Diego. Com isso, mantemos a tradição de palestrar em eventos internacionais desde 2012, ininterruptamente.
- Desenvolvemos um Escritório de Gerenciamento de Projetos que vem aumentando significativamente a nossa maturidade na execução de projetos.
- Implantamos processos de governança que geraram maturidade e transparência na gestão dos recursos do capítulo. Por esse motivo, ganhamos uma placa de reconhecimento do nosso Conselho Fiscal.
- Nossos Conselhos Fiscal e Consultivo continuaram gerando enorme contribuição para o nosso capítulo.

- Realizamos inúmeros eventos e iniciativas voltadas a desenvolver o mercado e gerar valor para nossos filiados e parceiros.
- Conseguimos estruturar e colocar em funcionamento o braço filantrópico do PMI em nosso capítulo, o PMIEF (PMI Educational Foundation).
- Conseguimos aumentar a nossa relevância na sociedade gaúcha a níveis inéditos através da interlocução com entes dos setores público e privado, advogando em favor da adoção do gerenciamento de projetos como prática fundamental em todas essas esferas.
- Desenvolvemos o material "Práticas Mínimas para o Gerenciamento do Projetos no Setor Público", com o qual temos dialogado e promovido eventos específicos para o setor público do nosso estado. Esse material foi adotado e será divulgado pelos demais capítulos brasileiros do PMI.
- Fomos escolhidos para ser o capítulo sede do Congresso Brasileiro de Gerenciamento de Projetos em 2018.

É impossível não se alegrar com esse grande número de conquistas, ou deixar de dar o crédito a quem merece: nossos voluntários. Aprendi, como voluntário que sou, que nosso capítulo é exatamente aquilo que queremos que ele seja. E temos tido um histórico de voluntários engajados, apaixonados, comprometidos e inspirados, que construíram um grande capítulo nestes 15 anos. Meu mais sincero obrigado a cada um que deu a sua contribuição.

Thiago Regal
Presidente do PMIRS



GOVERNANÇ₃

PMIRS é reconhecido pela transparência e boa gestão dos recursos financeiros

A gestão financeira do Capítulo vem evoluindo a cada ano. Partindo de práticas implementadas nos anos anteriores, houve um ajuste no fluxo de processo e automatização da parte de registro de documentos e planejamento. A aquisição de um software de gestão financeira acelerou práticas que vinham sendo feitas com mais esforço. Todas as contas, antes de serem pagas, passaram a ser registradas no sistema, a nota fiscal escaneada e a aprovação do diretor de cada área anexada às contas a pagar. Só depois de ser revisado pelo Diretor Financeiro é que o pagamento é programado. O resultado disso foi uma melhoria considerável nas informações e na governança do capítulo. Não há liberação de pagamento que não esteja

em conformidade com todas as obrigações da entidade e com prazos programados que evitem o pagamento de juros, multa ou protesto. Além disso, conseguiu-se que, no segundo dia de cada mês, toda a diretoria tenha à sua disponibilidade a previsão e o que foi realizado nos gastos do mês anterior, junto à apuração por projeto e por diretoria. Todos os diretores conseguem acompanhar financeiramente a situação do capítulo mês a mês. O próximo passo será trabalhar no desenvolvimento de um orçamento detalhado e aprovado no início do ano que facilite um acompanhamento minucioso durante todo o período.

Implantação do Escritório de Projetos (PMO)

O processo de reestruturação do Escritório de Projetos (PMO) do PMIRS foi iniciado ainda em 2015, com o objetivo de alinhar os projetos executados ao planejamento estratégico. Outra missão era proporcionar que os voluntários pudessem conduzir seus projetos de forma simples, padronizada e com reportes periódicos. Ao final desse ano, o grupo de trabalho envolvido nessa implementação entregou a metodologia desenvolvida para o PMO, contendo a utilização da ferramenta de gerenciamento de projetos já usada pelo Capítulo, o Project Builder, além de alguns templates e documentos elaborados. Também

foram criados reportes periódicos para que a Diretoria Executiva se mantenha informada sobre o andamento dos projetos. Isso foi chamado de Dashboard de Projetos. Neste ano de 2016, a metodologia passou a ser utilizada, além do PMO ter elaborado e planejado as reuniões de planejamento estratégico do Capítulo, a fim de que todos os projetos que fossem propostos estivessem alinhados com a entrega da metodologia e com o planejamento estratégico. Este trabalho foi destaque no evento LIM North America, no mês de setembro, nos Estados Unidos, onde foi apresentado como case.

Nova formação da Diretoria Executiva do PMIRS é eleita

Como é de praxe, a cada dois anos ocorre nova eleição para a Diretoria Executiva. Na noite de 29/11 encerrou-se o processo eleitoral para o biênio 2017/2018. A etapa final foi a realização da Assembleia Geral Ordinária, conforme previsto no cronograma do processo, detalhado no site. A chapa única, denominada “Mais PMI”, foi eleita com 134 votos. No total, 125 filiados votaram, 9 votos foram brancos. A nova diretoria foi apresentada no Jantar de Final de Ano do PMIRS na noite de 29/11. Ela é composta pelos seguintes filiados:

Presidente: Fábio Giordani

Vice-Presidente de Relações Institucionais e Marketing: Marco Antônio Kappel Ribeiro

Vice-Presidente de Governança e Finanças: Rita Tomilin

Vice-Presidente de Filiação: Alex Sandro Machado da Rosa

Vice-Presidente de Voluntariado: Cássio Stedtn de Freitas

Vice-Presidente de Desenvolvimento Profissional: Mauro Spader

Vice-Presidente de Expansão e Branches: Cintia Schoeninger

O atual presidente, Thiago Regal, permanecerá na Diretoria Executiva como Presidente Ex-ofício.

Escritório de Comunicação é inovação

O Plano de Comunicação Estratégica do PMIRS, publicado em 2015, visava promover o alinhamento das ações de comunicação do Capítulo aos processos de planejamento e gestão estratégica. Para operacionalizá-lo e transformá-lo em ações que gerassem resultados, propôs-se a criação do Escritório de Comunicação, com a missão de desenvolver estratégias para comunicar, de forma qualificada, ordenada e transparente as ações do PMIRS. A implementação dessas estratégias deu-se através de subprojetos dentro do próprio Escritório. A equipe que, antes, era formada por apenas três pessoas, cresceu para sete, todos com o mesmo objetivo: aprender sobre comunicação e entregar melhorias para o PMIRS. Os subprojetos dessa equipe foram: desde mudanças na imagem, como o redesign de artes para postagens e envios periódicos, até mudanças mais complexas, como a identificação da melhor linguagem e melhores horários para se comunicar com as partes interessadas. Do Escritório também nasceu a remodelação do site do PMIRS, um projeto muito esperado pela comunidade e que envolveu requisitos de todas as áreas do Capítulo.

***PRESENÇA
INSTITUCIONAL***

Neste ano, um dos principais focos e novidades de atuação do PMIRS relacionado à disseminação das boas práticas de gerenciamento de projetos na sociedade gaúcha foi no setor público.

Guia de Práticas Mínimas de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

O Guia de Práticas Mínimas para projetos no setor público foi realizado por profissionais voluntários que fazem parte do Conselho Consultivo do Capítulo Rio Grande do Sul do Instituto de Gerenciamento de Projetos (PMIRS) e teve o objetivo de apontar pilares que deveriam ser seguidos

pela Administração Pública de forma a melhorar o atingimento dos resultados de projetos públicos. O tema foi apresentado, pela primeira vez, durante um PMDay Setor Público, na tarde de 24 de agosto, no auditório da Faculdade de Informática da PUCRS, a Facin, em Porto Alegre, no qual estiveram presentes especialistas e profissionais atuantes em empresas, instituições e órgãos públicos, totalizando em torno de 250 pessoas.



Neste material, o PMIRS propõe quatro itens básicos, ou pilares, que deveriam ser seguidos pela Administração Pública de forma a melhorar o atingimento dos resultados de projetos públicos no nosso Estado e seus Municípios, conforme descrito a seguir:

- » *Um Escritório de Gerenciamento de Projetos Estratégico (EGPE);*
- » *A consolidação de uma estrutura de Governança;*
- » *O desenvolvimento e a consolidação de uma metodologia de gerenciamento de projetos organizacional envolvendo todos os órgãos de governo e baseado nas práticas e padrões existentes;*
- » *O desenvolvimento das competências de gerenciamento de projetos em todas as áreas da administração.*

A preocupação com projetos no setor público sempre esteve entre as prioridades do PMI em nível mundial. Uma de suas maiores conquistas recentes foi conseguir que o governo americano promulgasse, em 2015, o Programa de Melhoria da Gestão e Responsabilidade Fiscal (PMIAA - "The Program Management Improvement & Accountability Act"). Essa legislação foi desenvolvida por membros do Congresso dos Estados Unidos em conjunto com profissionais associados ao PMI, e tem como alguns dos objetivos padronizar a abordagem em todas as agências da esfera federal dos conceitos de Projetos, Programas e Portfólios. Os desafios enfrentados pelos gestores públicos podem ser resumidos pela responsabilidade de agregar o maior número de benefícios com um conjunto de recursos normalmente restrito. Isso exige enormes esforços para traçar estratégias que permitam a melhor alocação desses recursos entre as mais diversas prioridades apontadas pela sociedade. É justamente esse esforço de planejamento que vai garantir o desdobramento da estratégia de Governo nos

projetos e programas mais adequados para produzir os benefícios desejados para a sociedade. A adoção integral de padrões de gerenciamento de projetos, como os editados pelo PMI, e o incondicional apoio do executivo (Governador e Prefeitos) são decisivos nesse processo.

Como parte integrante deste trabalho, o PMIRS participou de programas de rádio e foi ouvido como fonte em matérias jornalísticas. Entre os espaços midiáticos atingidos estão o Programa Rádio Livre, na Band News, o site Baguete, o Jornal do Comércio e o Jornal Zero Hora. A entrega do Guia para os candidatos à prefeitura de Porto Alegre, que disputaram o primeiro turno das Eleições Municipais, foi outra ação. Ela aconteceu entre os dias 28 e 29 de setembro. Além disso, o Guia foi entregue a presidentes de organizações com papel importante na sociedade civil, como os braços do Rio Grande do Sul do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) e o Sindicato dos Engenheiros (SENGE).



Ações próximas das administrações Municipal e Estadual

Parte deste trabalho de aproximação e conscientização quanto aos projetos no Setor Público aconteceu a partir de visitas e palestras nas administrações do Município de Porto Alegre e do Estado do Rio Grande do Sul. No mês de agosto, o PMIRS e a Secretaria do Planejamento, Mobilidade e Desenvolvimento Regional do Estado do Rio Grande do Sul realizaram um workshop nas dependências da secretaria, com a finalidade de aproximar as duas entidades. O evento teve início com apresentações do Departamento de Projetos e do Departamento de Captação de Recursos do Estado. Essas explanações tiveram por objetivo mostrar as estruturas, as competências e alguns dos desafios desses departamentos. Na sequência, o VP de Relações Institucionais e Marketing do PMIRS, Marco Kappel Ribeiro, fez uma apre-

sentação do PMI sobre sua atuação no Estado, seguido de alguns temas que o PMI Global tem dedicado atenção. Entre os tópicos debatidos estava o Gerenciamento de Projetos Organizacional (OPM), framework para implementação da estratégia organizacional. No mês de setembro o PMIRS estava entre as instituições participantes do Seminário dos Contratos de Gestão do Município de Porto Alegre. No evento, foram firmados os contratos de gestão de cada órgão municipal a serem executados em 2016, além do reconhecimento do trabalho de servidores e equipes no ano de 2015, com o Prêmio Loureiro da Silva. O evento contou com a presença do prefeito José Fortunati, o vice-prefeito Sebastião Melo, secretários e gestores da prefeitura de Porto Alegre.

Painel de Oportunidades é desenvolvido

O Painel é um canal para aproximação entre as empresas e a comunidade do PMIRS que provê a divulgação de vagas na área gestão de projetos aos membros do Capítulo. O seu projeto teve início em 2015 com a divulgação de oportunidades de trabalho dentro das edições do evento Almoço com Projetos. No ano de 2016 ele foi aprimorado e passou a fazer parte do site do PMIRS, possibilitando, dessa forma, um acesso mais facilitado aos interessados. A utilização do Painel de

Oportunidades ainda é incipiente, em termos de vagas disponibilizadas e acessos dos filiados. A equipe envolvida está trabalhando para melhorar sua utilização e sua divulgação para mais empresas, tendo como objetivo o lançamento de vagas exclusivas no painel. Com o lançamento do novo site PMIRS, uma nova fase deste projeto iniciará. O espaço deve ser reformulado, tendo um layout mais amigável e facilitado.

PMIef, o braço filantrópico do PMI



Ao longo deste ano o PMIRS realizou diversas atividades para apresentar o trabalho e os conceitos levados pelo PMI através da sua fundação educacional, o PMIef. O objetivo de longo prazo do PMIef é construir uma ponte entre o gerenciamento de projetos e a educação. Duas destas iniciativas merecem destaque pela relevância e efeitos que tiveram na disseminação das informações sobre este trabalho no Rio Grande do Sul.



Webinar sobre PMIef mostrou como construir um mundo melhor

Na tarde de 17/10 o webinar conduzido pelo diretor do PMIef no PMIRS, Fernando Bartelle, oportunizou uma conversa com Walter Ginevri, recentemente apontado como PMI Fellow e integrante do comitê de engajamento do braço filantrópico do PMI. Liderado por um grupo de voluntários, o PMIef cria links permanentes com os capítulos

ao redor do mundo. Entre os objetivos está o de engajar líderes e voluntários em projetos e iniciativas que contribuam com a missão de inspirar e dar poder às pessoas para transformar suas vidas através dos conceitos e habilidades do gerenciamento de projetos aplicados no dia a dia.

O PMlef, para cumprir seu objetivo de construir uma ponte entre o gerenciamento de projetos e a educação, tem de um lado os profissionais da área e de outro os professores e os alunos do ensino primário e secundário. Para chegar lá, Walter Ginevri apresentou conceitos chaves que são necessários para entender o trabalho do PMlef, além de uma metodologia para desenvolver nas escolas, com exemplos concretos já aplicados.

Os pilares do PMlef

1. Levar aos jovens, através das escolas, os conhecimentos do gerenciamento de projetos
2. Fazer com que organizações sem fins lucrativos usem o gerenciamento de projetos para executar da melhor forma seus projetos
3. Constituir uma força de trabalho voluntária para fazer isso acontecer.

PMlef teve estande e programação paralela no Congresso

Durante o 13o Congresso de Gerenciamento de Projetos do PMIRS, entre 16 e 17/11, no Centro de Eventos da PUCRS, o PMlef teve um stand dedicado a fornecer informações aos participantes do evento. Segundo o diretor do PMlef no PMIRS, Fernando Bartelle, a ideia foi produzir um espaço ativo, promovendo atividades e minieventos para envolver as pessoas. Essa foi a primeira iniciativa com essas características em toda a história do PMlef no mundo.

De modo a prestigiar a ideia do PMIRS, o PMlef Global oportunizou a presença de Acilio Marinello, do Comitê de Engajamento das Comunidades e principal representante da fundação no Brasil, que dá suporte ao trabalho do PMlef realizado nos capítulos brasileiros. Além disso, houve uma programação no estande do PMlef paralela aos horários das palestras e debates que fizeram parte do Congresso. Foram estas as atividades realizadas:

- >> *O que é, o que pretende, como você pode participar.*
- >> *Apresentação Skills For Life: O Gerenciamento de Projetos como habilidade para a vida.*
- >> *Atividade interativa Tower Game com participantes do Congresso utilizando conceitos de gerenciamento de forma lúdica.*
- >> *O que foi feito e está sendo feito pelo PMlef.*
- >> *Apresentação de toolkits para professores e estudantes: projetos e materiais para levar o gerenciamento de projetos às novas gerações.*
- >> *O PMlef no Mundo, no Brasil e no RS.*
- >> *Apresentação de premiações e bolsas do PMlef.*

CONVÊNIOS

O Programa de Convênios e Alianças do PMIRS contempla uma gama variada de formas de envolvimento entre o Capítulo Rio Grande do Sul e as organizações. O convênio com universidades é uma das formas de atuação mais consolidadas do PMIRS e teve novidades neste ano. Essa modalidade de parceria tem o objetivo de apoiar o desenvolvimento dos currículos de cursos de pós-graduação segundo as boas práticas de gerenciamento de projetos do PMI.

Parceria com Faculdade de Informática da PUCRS chega ao décimo ano

A edição comemorativa da pós-graduação em Gerenciamento de Projetos com foco em Tecnologia da Informação, realizada pela Faculdade de Informática da PUCRS, a Facin, em parceria com o PMIRS, teve início em março. A 10ª edição do curso reforçou a integração com profissionais com experiência acadêmica, filiados ao PMIRS.

Convênio é renovado com a Unisinos

Um novo convênio foi assinado entre PMIRS e Unisinos. Ele está alinhado com o propósito da disseminação de boas práticas em gerenciamento de projetos. A nova parceria foi formalizada em 15 de março, com a presença do presidente do PMIRS, Thiago Regal, do vice-presidente, Marco Antônio Kappel Ribeiro, e dos representantes da Unisinos, o diretor da Unidade Acadêmica de Educação Continuada, Prof. Dr. Francisco Zanini, e o Coordenador do MBA, Prof. Mestre Ivan Brasil Galvão dos Santos.

Convênio com a UFRGS resulta na primeira ação

A UFRGS recebeu inscrições e deu início, no mês de março, ao Curso de Especialização em Gestão de Projetos, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção em parceria do PMIRS. Essa é a primeira iniciativa resultante do convênio firmado no final de 2015. Esse foi o primeiro passo para realização de novas ações conjuntas com o objetivo de disseminar o conhecimento sobre gerenciamento de projetos.

Instituições promoveram atividades em parceria

Na noite de 13 de julho, no Auditório do Poente do Prédio Centenário da Engenharia da UFRGS, aconteceu o Painel de Especialização em Gestão de Projetos, com o tema: o que gostaria de falar para alguém que está iniciando a carreira de Gerente de Projetos? Os painelistas convidados eram profissionais de áreas como inovação,

startups, empreendedorismo, ONGs, engenharia e indústria. Essa foi uma das atividades promovidas a partir da parceria entre UFRGS e PMIRS na Especialização em Gestão de Projetos. Outra atividade promovida entre as instituições foi a visita dos alunos da especialização a empresas instaladas no Tecnopuc, onde fica a sede do PMIRS.



Senai-RS é novo conveniado

No final do ano, foi formalizado um convênio com o Serviço Nacional de Aprendizagem Nacional (Senai). O objetivo é conjugar esforços de ambas as instituições a fim de incentivar e facilitar a cooperação, o intercâmbio tecnológico e científico e o desenvolvimento de recursos humanos através de ações de disseminação de conhecimentos e do uso de melhores práticas em gerenciamento

de projetos, em conformidade com os padrões do PMI. O Senai atua no Estado desde o ano de 1942 e tem como objetivo promover o desenvolvimento e crescimento da indústria local através da educação profissional e dos serviços técnicos e tecnológicos oferecidos e colocados ao alcance de todos os interessados.

Programa Mantenedor tem nova adesão

Neste ano, seis empresas fizeram parte do Programa Organizações Mantenedoras do PMIRS. A iniciativa tem o objetivo de promover e apoiar o desenvolvimento e a aplicação dos conhecimentos, práticas, e padrões do PMI Global, assim como o profissionalismo em Gerenciamento de Projetos, através do apoio de empresas de diver-

sos fins e tamanhos às ações promovidas pelo Capítulo no Rio Grande do Sul. Neste ano, a empresa Shinsei Kan, Mentoring e Gestão de Projetos, se uniu às demais Mantenedoras: Excellence Gestão Empresarial, Solluzione Expansão de Negócios, Intelly IT, Lamb Construções e Engenharia, e Technique Engenharia.



EXCE!!ENCE
GESTÃO EMPRESARIAL.



EVENTOS

A realização de eventos é uma das formas de disseminar as boas práticas de gerenciamento de projetos na sociedade e agregar valor aos filiados. Ao longo do ano, o PMIRS desenvolve uma gama variada de iniciativas.

Almoce com o PMI

A cada dois meses em torno de 40 filiados se reuniram no Restaurante Panorama da PUCRS com o objetivo de fazer networking e se manter informados da agenda de eventos e das ações do Capítulo. Foram quatro encontros, nos meses de março, maio, julho e setembro.

Almoço com Projetos

O evento inovou no formato proposto pelo PMIRS em 2015, com o objetivo de reunir o maior número de interessados, filiados ou não, durante um sábado. Além de proporcionar um ambiente ao networking, a programação brindou os participantes com palestras sobre temas diversos, relacionados direta ou indiretamente à área de gerenciamento de projetos. Nas quatro ocasiões em que aconteceu o even-

to no ano, nos meses de abril, junho, agosto e outubro, no Hotel Continental, em Porto Alegre, os temas apresentados foram: projetos inovadores, networking, os fundamentos das artes marciais aplicadas à Gestão de Projetos, Gestão do Conhecimento e a complementariedade dos métodos tradicionais e ágeis no Gerenciamento de Projetos.



Certifique-se

O PMIRS colocou a Certificação PMI-ACP® (Profissional Certificado em Métodos Ágeis) no centro do debate durante esta edição do evento, desenvolvido em 2015, com o objetivo de abordar as certificações do PMI. Neste ano, ele aconteceu no mês de outubro e trouxe os dois primeiros certificados gaúchos da Certificação PMI-ACP® para palestrar. Hoje eles fazem par-

te de um grupo de apenas 144 profissionais que detêm a credencial no país, e aproximadamente 8 mil no mundo. Durante o evento, Rafael Prikladnicki, diretor do Tecnopuc, e Felipe Plets, CEO da Menvia, compartilharam suas experiências e os desafios em conquistar e manter certificação.

Conheça o PMI

O evento é um dos primeiros formatos que os voluntários do PMIRS utilizaram para difundir os conceitos do PMI no Estado. Desde a fundação do Capítulo, o Conheça o PMI é realizado. Nos últimos anos, acontecem em média uma palestra por mês em diferentes organizações em todo o Estado.



Confira a lista:

- **Março:** Centro de Ciências Exatas e da Tecnologia da UCS em Caxias do Sul
- **Abril:** evento GTISul em Passo Fundo, a FTEC de Caxias do Sul e a Ulbra em Canoas
- **Junho:** Semana Acadêmica da UCS em Caxias do Sul e Turma de Administração da FSC em Caxias do Sul
- **Julho e Agosto:** no Cesuca da ULBRA em Canoas
- **Agosto:** Sede do Sicredi em Porto Alegre e no Senai de Novo Hamburgo
- **Novembro:** Empresa Trensurb em Porto Alegre

Cursos Preparatórios

Ao longo do ano, o PMIRS realizou duas turmas preparatórias para o Exame de Certificação PMP® e CAPM® do PMI. Elas aconteceram uma vez a cada semestre e reuniram em torno de 20 pessoas.

PMDays

O PMDay tem a proposta de ser um dia especial para a comunidade de gerenciamento de projetos. A iniciativa consiste em criar eventos temáticos fomentando discussões na área de projetos, programas e portfólio. Desenvolvido em 2014, o formato foi realizado em cinco ocasiões em 2016, onde foram abordadas as temáticas: Engenharia,

em Porto Alegre e Pelotas, PMO e Setor Público, em Porto Alegre, e Tecnologia em Caxias do Sul. Os eventos reuniram em torno de 40 pessoas, com destaque para o PMDay Setor Público, que teve em torno de 200 participantes, e o PMDay PMO, que contou com mais de 100 pessoas.



Congresso de Gerenciamento de Projetos

É o maior evento realizado pelo PMIRS desde 2003 e acontece no Centro de Eventos da PUCRS, em Porto Alegre. Em 2016 passou a ser chamado de Congresso pela diversidade e qualidade de sua programação, formada por cerca de 40 palestras, reunindo mais de 30 especialistas convidados, além de uma grade de workshops. Neste ano, teve como tema central "Potencializando o Futuro das Organizações".



O futuro foi a palavra de ordem da manhã do primeiro dia de atividades do 13o Congresso de Gerenciamento de Projetos do PMIRS, que aconteceu entre 16 e 18/11, no Centro de Eventos da PUCRS em Porto Alegre. Na palestra de abertura, o membro do board do PMI, Cecil White, falou sobre um futuro já alcançado por parte das empresas: a agilidade organizacional. Mencionando os resultados obtidos pela versão mais recente da pesquisa Pulse of the Profession® do PMI, realizada em 2015 com a comunidade de gerenciamento de projetos e divulgada neste ano, White mostrou que uma organização ágil deve estar baseada na flexibilidade de seu negócio e de seus membros para responder rapidamente às mudanças.



O primeiro painel incluído na programação do Congresso foi voltado aos Artigos Científicos. Essa foi uma forma inovadora de apresentar aos participantes do evento os trabalhos acadêmicos ganhadores do concurso realizado ao longo do ano. Além de uma explanação rápida sobre o tema do artigo, houve um debate entre os autores e voluntários do PMIRS.

Outra inovação desta edição foi o quadro Smart Talks. A atração contou com a apresentação de seis cases empresariais, com abordagens diferentes e de forma ágil, inspirados nos TEDs. Os temas abordados foram: como o gerenciamento de projetos pode contribuir para a educação; projetos disruptivos de Tecnologia da Informação; Desenvolvendo Projetos em Conjunto; a evolução pessoal e como estamos conectados com tudo o que acontece ao nosso redor a todo instante; mudanças que métodos ágeis podem provocar nas organizações e como a inovação passa diretamente pela agilidade.





O case do MotoRide Latin America foi uma das palestras de encerramento. Os gerentes de projetos contaram sobre viagens intercontinentais que são concebidas, planejadas e executadas através da gestão de projetos. Depois de uma entrada inusitada com suas motos, Thiago Ayres e Virgílio Macedo, apresentaram lições gerenciais valiosas como gestão de stakeholders, riscos, liderança, equipe, comunicação, oportunidades, entre outras, extraídas através dessa história.

Os casos de sucesso em projetos costumam aparecer quando se tem sucesso na própria liderança, pois é ela quem promove o método e garante o aumento do conhecimento, guiando as pessoas pelo caminho certo. Essa foi a mensagem de Ricardo Felizzola, CEO da HTMicron e Conselheiro Executivo do PMIRS, na abertura do segundo dia do 13o Congresso de Gerenciamento de Projetos.



O palestrante Eduardo Freire trouxe um assunto novo e ideias a respeito do dinamismo que é gerenciar projetos e, ao mesmo tempo, a complexidade de envolver termos tão diversos de gestão para “pensar fora da caixa”. Ele falou sobre a abordagem do Project Thinking, que utiliza o Design Thinking como pilar, com conceitos de gestão visual, agilidade e neurociência aplicada. A palestra trouxe conceitos de inovação, design e gestão projetos unidos para gerar valor para a organização e para equipes com diferentes culturas em seu time.

Os diretores do PMIRS, Giovana Oliva D’Alascio e Rodrigo Zanotelli Moraes, contaram como o Capítulo se preparou para um dilema, ainda no ano passado, quando seu PMO estava estruturado, mas não totalmente alinhado com as necessidades dos voluntários, filiados e Diretoria. O capítulo buscava alavancar resultados e reconhecimento cada vez maior da comunidade, e acreditava que o PMO era uma peça chave. Partindo da filosofia lean, construiu-se um modelo de PMO com foco na agilidade organizacional.

A missão era promover o alinhamento com o planejamento estratégico anual e tornar o PMO uma referência para aumentar o número de voluntários nos seus projetos. Além disso, o Conselheiro do PMIRS, Fábio Giordani, e o VP de Marketing e Relações Institucionais do Capítulo, Marco Kappel Ribeiro, também palestraram no evento. Ambos trouxeram tópicos relacionados ao cenário de mudanças que está impactando o gerenciamento de projetos.

As ideias debatidas nos painéis

O Painel CIOs, que contou com a participação de Marcelo Mezzomo, da Tiket Log, Felipe Soares, da AGCO, e Marcelo Pereira, da LAB308, debateu o futuro da tecnologia e como o gerenciamento de projetos está conduzindo, o que virá pela frente neste futuro que está sendo construído pela TI. Ficou evidente que o papel do CIO é ser visionário para conduzir a TI rumo ao futuro. Foi discutido a forma veloz que a tecnologia evolui e permite que as pessoas façam coisas cada vez maiores e mais complexas, nunca antes imaginadas.



O Painel Híbrido também aconteceu pela primeira vez na história do evento, e foi um momento de pensar sobre o que diferencia projetos ágeis de projetos tradicionais, focando sempre em entender que a melhor escolha é aquela que irá gerar mais valor para o cliente e para a organização. Empresas que tentam buscar estruturas enxutas de maneira simples e sem colocar rótulo para cada ação estratégica acabam colhendo mais valor e entendem melhor como cada metodologia do mercado pode ajudar em seus projetos. O recado foi o seguinte: não adianta ser ágil, ser tradicional ou ser híbrido, sem gerar valor para a organização.



O terceiro painel do evento trouxe um tema abordado pela primeira vez nesse formato. Para falar sobre Gestão de Riscos Corporativos, foram convidados os especialistas Eduardo Nascimento Cruz e Flávio Sohler e o VP de Expansão e Branches do PMIRS, Leandro Vignochi. No painel ficou evidente a conclusão de que os riscos ainda não são vistos com toda a importância que merecem no gerenciamento de projetos.





Parte dos voluntários que trabalharam na organização deste Congresso

O Painel de Projetos no Setor Público teve como mediador Alessandro Machado, Gerente de Políticas Públicas do SEBRAE-RS, que levantou a questão: é possível manter a esperança sobre a melhoria de gestão dos Estados e Municípios brasileiros? Na visão dos painelistas, é possível. Eles mostraram que o País tem avançado etapas importantes. O painel é mais uma ação em linha com o desenvolvimento do Guia de Práticas Mínimas para Projetos do Setor Público, lançado em agosto pelo PMIRS.

Durante o painel, o presidente do Movimento Brasil Competitivo (MBC), Cláudio Gastal, trouxe uma radiografia dos desafios das gestões estaduais realizadas pela instituição, mostrando e comparando nove indicadores, avaliados por Estado. O Secretário Geral do Rio Grande do Sul, Carlos Búrigo, compartilhou medidas estruturais que o Governo está fazendo. A implantação de um modelo gestão próprio também foi tema da apresentação da Secretária do Planejamento e Orçamento da Prefeitura de Porto Alegre, Izabel Matte.





Atração cultural do segundo dia de abertura



Fábrica de Gaiteiros foi atração de abertura



Networking



Presidente Thiago Regal



Sala VIP



Workshop Agile Lego Challenge



Workshop Dtex Design Thinking Experience Day



Workshop Estratégias para Comunicação Eficaz



Workshop Project Management Skills



Parte da equipe contratada que trabalhou na organização do evento

BRANCHES

Um Branch é uma extensão viva do Capítulo e apresenta todos os reflexos de sua movimentação, como se o mesmo estivesse atuando diretamente em sua área geográfica, conforme os objetivos definidos, provendo uma identidade local aos membros do PMI no Rio Grande do Sul.

Em 2014, o PMIRS criou um projeto voltado exclusivamente à expansão através de Branches no Estado, que recebeu o nome de Núcleos de Gerenciamento de Projetos. A proposta consiste em oportunizar a aproximação de eventos e a disseminação das boas práticas de Gerenciamento de Projetos para áreas fora da região metropolitana de Porto Alegre, atual sede do PMIRS, e da Serra Gaúcha, onde existe o Branch Serra Gaúcha desde 2011. Essa

unidade situa-se em Caxias do Sul, na Universidade de Caxias do Sul (UCS). Neste ano, o projeto Núcleos de Gerenciamento de Projetos avançou na estruturação do futuro Branch Extremo Sul, através da realização de eventos do Capítulo na cidade de Pelotas. Outra iniciativa que faz parte desse projeto foi a formação de um grupo de voluntário na Região Noroeste, a partir da cidade de Passo Fundo.



Ao longo deste ano foram realizadas as seguintes ações através dessas desses dois branches:

Encontro de Branches

Pelo segundo ano consecutivo os voluntários dos branches se reuniram, no dia 5/11, em Caxias do Sul. Entre os objetivos do encontro estava o treinamento para os coordenadores

de qualidade, a fim de introduzir processos e indicadores padrão. Durante o evento também foi homologado o Branch Extremo Sul e apresentado o Projeto do Núcleo Noroeste.

Palestra Gestão de Riscos estratégicos em projetos debateu o gerenciamento em época de crise

O primeiro evento do PMIRS no ano foi realizado pelo grupo de voluntários que trabalham pela formação do Branch Extremo Sul do Capítulo Rio Grande do Sul do PMI, e aconteceu em Pelotas no dia 19 de fevereiro. A iniciativa reuniu estudantes e outros interessados para

uma palestra do VP de Branches e Expansão do PMIRS, Leandro Vignochi, sobre Gestão de Riscos estratégicos em projetos: gerenciando riscos em época de crise, na Faculdade de Tecnologia Senac Pelotas.

Almoço com Projetos foi realizado em Caxias do Sul

No dia 13 de maio, a comunidade de gerenciamento de projetos se reuniu a convite do Branch Serra Gaúcha para participar de uma edição desse evento no mesmo formato que

ocorre em Porto Alegre. Da programação fez parte uma palestra com o Gerente de Projetos do 11o Seminário de Gerenciamento de Projetos da Serra Gaúcha, Daniel Garbin.

PMDay Engenharia aconteceu em Pelotas

No dia 21 de maio, o grupo de voluntários do futuro Branch Extremo Sul organizou um PM-Day em Pelotas. O tema debatido foi Redução de custos e a Aplicação do Lean Construction

em Projetos, durante uma manhã, na Faculdade Senac de Tecnologia. A palestra foi feita pelos sócios da Technique Engenharia, Mantenedora do PMIRS.

Edição do PMDay Tecnologia aconteceu em Caxias do Sul

A partir do tema central Cenários Futuros, debateu-se assuntos como Megatendências e Cenários Políticos, Profissões do Futuro, O Poder da influência das novas tecnologias nos negócios e Design e Tecnologia no Futuro das

Interfaces, conduzido por especialistas em diversas áreas e de renome da região. O evento ocorreu no dia 11 de outubro na Universidade de Caxias do Sul.

Seminário de Gerenciamento de Projetos da Serra Gaúcha

O evento acontece desde 2005, em Caxias do Sul, na Serra Gaúcha. Na sua 11ª edição, o Ciclo de Palestras passou a ser chamado de Seminário por agregar, em uma programação de quatro dias, cursos, workshops e palestras. O evento é tradicionalmente realizado na Universidade de Caxias do Sul, onde o Branch

Serra Gaúcha tem sede, e tem reunido nos últimos anos, em média, 400 participantes.



Neste ano, o 11o Seminário de Gerenciamento de Projetos da Serra Gaúcha reuniu uma programação variada, formada por cursos, workshops, palestras, cases e mesas de debates, entre 22 e 25 de junho, na Universidade de Caxias do Sul. Organizado pelo grupo de voluntários do Branch Serra Gaúcha do PMIRS, a iniciativa teve como tema central "Um Caminho para a Virada: Transformando Estratégias em Resultados". Uma das novidades trazidas no evento foi a apresentação da TAKT PM, uma metodologia ágil desenvolvida há três anos pelo professor José Finocchio Júnior.



VOLUNTARIADO

Programa de Voluntariado do PMIRS tem a finalidade de desenvolver atividades voltadas exclusivamente aos voluntários, que são em torno de 200, que contribuam com seu aprendizado e contínuo desenvolvimento na área de gerenciamento de projeto.

Prêmio Destaques do Ano

Ao final do ano, o PMIRS realiza a entrega do Prêmio Destaques do Ano aos seus voluntários pelo trabalho realizado no Capítulo. Na cerimônia de premiação foram homenageados 14 profissionais voluntários. Além disso, foram entregues os troféus de Projeto do Ano, no qual foram contemplados o Framework de Eventos e o PMDay Franchise. Essa ação é uma das formas de reconhecimento ao trabalho de cerca de 200 voluntários que fazem

o PMIRS acontecer, através de projetos espalhados por todo o Rio Grande do Sul. Além dessas homenagens prestadas aos voluntários, os integrantes do Conselho Fiscal do PMIRS entregaram uma placa ao VP de Governança e Finanças, Samuel Dall'Agnol, como reconhecimento ao trabalho realizado nas finanças do capítulo ao longo de dois anos.

Premiados

>>Voluntário Destaque Diretoria de Voluntariado: *Cássia Marques*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Governança: *Giovana D'Alascio*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Filiação: *Gilberto Carvalho*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Expansão e Branches: *Lucas Morales*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Eventos Estratégicos: *Fábio Borges Lopes*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Projetos Especiais: *Williams Battisti*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Comunicação: *Elaine Jesus*

>>Voluntário Destaque Diretoria de Operações e Processos e Diretoria de Operações de TI: *Juliano Freitas*

>>Instrutor Destaque: *Fernando Bartelle*

Diretorias Destaque

>>Diretoria de Eventos Estratégicos: *Mauro Spader*

>>Diretoria de Comunicação: *Cássio Stedetn*

>>Vice-Presidência Destaques: *Marco Antonio Kappel Ribeiro da Vice-Presidência de Relações Institucionais e Marketing*

>>Conselheiro Destaque: *Rogério Dorneles Severo*

>>Voluntário Algo+: *William Meller*

Projetos do Ano

1º Lugar: *Framework para Eventos (Vice-Presidência de Desenvolvimento Profissional)*

2º Lugar: *PMDay Franchise (Vice-Presidência de Desenvolvimento Profissional)*

Eventos exclusivos: workshops e webinares

Dentro do programa 'Aprender para Crescer', que reúne eventos de diversos tipos organizados pelo PMIRS para seus voluntários, quatro iniciativas aconteceram ao longo do ano. Duas palestras foram voltadas às redes sociais: uma sobre Postura e Reputação nas Redes Sociais e outra sobre Como potencializar seus rela-

cionamentos através do LinkedIn. Além disso, o modelo de webinar foi adotado. O primeiro webinar foi o com o Presidente do PMIRS, Thiago Regal, que falou sobre o PMI Global e como a instituição está equipada para contribuir com o desenvolvimento de profissionais ao redor do mundo.

Encontros de Lideranças do PMI

No dia 19 de março ocorreu o 1º Leadership Meeting (LM) em Porto Alegre. O evento é realizado pelo PMI para seus líderes em nível global, e foi a primeira vez que o Capítulo Rio Grande do Sul organizou uma edição voltada exclusivamente a voluntários atuantes em cargos e com perfil de liderança no Estado. O evento contou com um programa voltado ao desenvolvimento e a capacitação dessas lideranças, através de uma grade de palestras realizadas pelos VPs, diretores e conselheiros. Além deles, convidados especiais deram suas contribuições: o Mentor do PMI no Brasil, Ivo Michalick, a Chapter Partner no País, Hellen Almeida, e a Coordenadora de Marketing,

Roberta Carminatti, assim como o presidente do PMI Paraná e membro da Integração Nacional dos Capítulos Brasileiros, Thiago Ayres. Seguindo o formato dos LIMs mundo afora, a programação foi constituída a fim de oferecer oportunidades para que todos os líderes recebessem informações que agregassem conhecimento, conforme sua experiência e vivência junto ao PMI. Por isso, uma grade de palestras foi composta segundo sinalizações de indicação para líderes novatos, líderes experientes e para público misto. Entre os grandes temas abordados estavam liderança, gestão, marketing, competências, governança, motivação e habilidades.



Entre os dias 22 e 24 de setembro, O PMI® Leadership Institute Meeting 2016 North America reuniu líderes de todo mundo em San Diego, Califórnia, Estados Unidos. Como tem sido comum nos últimos anos, o PMIRS foi novamente convidado a palestrar no maior evento realizado pelo PMI para seus líderes globais. Nesta edição, os voluntários e diretores da VP de Governança e Finanças, Giovana D'Alascio e Rodrigo Morais, foram os palestrantes que representaram o PMIRS. Eles apresentaram o



trabalho que vem sendo realizado desde 2015 no aprimoramento do Escritório de Projetos (PMO) do PMIRS, e que tem apresentado resultados relevantes na gestão do portfólio de projetos e planejamento estratégico. Mais uma ocasião marcante desta edição do LIM foi o anúncio do Prêmio dos Melhores do Ano, entre eles o Projeto do Ano, no qual a ampliação da planta Guaíba 2 da Celulose Riograndense foi um dos finalistas. A submissão do projeto teve o envolvimento de voluntários do PMIRS



Após criterioso processo o PMI Global anunciou que o filiado e voluntário do PMIRS, Samuel Dall'Agnoll, atual VP de Governança e Finanças, foi escolhido como novo membro do Technology Advisory Group (TechMAG) para o período 2017-2018. O TechMAG é o grupo responsável por contribuir com estratégias e sugestões no uso de tecnologia para levar adiante a missão do PMI e apoiar os capítulos ao redor do mundo. É composto por voluntários de vários países e possui grande importância para o PMI. Recentemente, ex-membros da Diretoria Executiva do PMIRS finalizaram suas

Voluntários no PMI Global

participações em diversas atividades do PMI Global. O ex-Presidente, Mauro Sotille (CMAG), e o ex-Diretor e atual Conselheiro, Adilson Pize (TechMAG), encerram seus períodos como membros desses grupos ao final do ano. Além disso, é importante lembrar da participação do Conselheiro Rogério Severo, integrante que renovou participação no RCPMAG por mais um ano, e da ex-Presidente, Kelly Oliveira, que foi membro do EthicsMAG até o ano passado. Todos realizaram ou vêm realizando um excelente e reconhecido trabalho.



Durante a edição deste ano do PMI® Leadership Institute Meeting 2016 North America, o filiado e ex-membro da Diretoria Executiva, Russel Souza, se formou no Programa de Liderança do PMI “Leadership Institute Master Class”. O programa tem duração de um ano e ajuda líderes a aprimorar as habilidades que já possuem e fornece o conhecimento necessário para se tornar um líder mais eficaz. Segundo

Russel, o principal desafio é a integração entre diversas culturas, pois esse grupo foi formado por 18 países diferentes. As atividades foram desenvolvidas de forma presencial e remota. Aulas realizadas no Centro de Operações do PMI, na Filadélfia, fazem parte da formação. Nessas ocasiões, os alunos conhecem todas as áreas do PMI, obtendo o conhecimento de como toda essa organização atua ao redor do mundo. Na visão de Russel, os retornos do investimento feito para participar deste programa são inúmeros, pois existe uma imersão em um ambiente de autoconhecimento, aprendizagem sobre estilos de liderança e reflexões experimentais que proporcionam a obtenção de habilidades necessárias para obtenção do sucesso tanto na vida pessoal quanto profissional.



*Voluntário Destaque Diretoria de Voluntariado
Cássia Marques*



*Voluntário Destaque Diretoria de Governança
Giovana D'Alascio*



*Voluntário Destaque Diretoria de Filiação
Gilberto Carvalho*



*Voluntário Destaque Diretoria de Expansão
e Branches Lucas Morales*



*Voluntário Destaque Diretoria de Eventos
Estratégicos Fábio Borges Lopes*



Voluntário Algo + William Meller



*Voluntário Destaque Diretoria de Comunicação
Elaine Jesus*



*Voluntário Diretoria de Operações e Processos e
Diretoria de Operações de TI Juliano Freitas*



Instrutor Destaque Fernando Bartelle



Diretoria de Eventos Estratégicos Mauro Spader



Diretoria de Comunicação Cássio Stedtn



VP Destaque Marco Kappel Ribeiro



Conselheiro Destaque Rogério Severo



VP de Desenvolvimento Profissional Alex Rosa recebeu dos Projetos do Ano, ambos de sua VP



Em nome do capítulo, VP Samuel Dall'Agnol recebeu uma placa do representante do Conselho Fiscal, Ernesto Stefani, pelo trabalho realizado nas Finanças e Governança