

Palavra do Presidente

Estamos iniciando o maior evento anual promovido pelo nosso Capítulo e, senão o maior, um dos maiores eventos nacionais de Gerenciamento de Projetos. Tivemos desde o final de 2012, momento que iniciamos o planejamento do X Seminário de Gerenciamento de Projetos do PMI-RS, mais de 30 voluntários trabalhando neste projeto.

Gostaria de, nesta edição da Newsletter, prestar uma homenagem a toda



esta equipe mobilizada, bem como nossos diretores de projetos especiais, representados pela Rejane Audy e pelo Alex Cardoso, que com muita dedicação, comprometimento e entusiasmo, muito trabalharam para tornar este grandioso evento uma realidade.

Este ano, além de uma grade de palestrantes e instrutores diferenciados, estamos tendo a participação de um público de mais de 700 pessoas, tornando este Seminário o maior já realizado pelo nosso Capítulo. Isso muito nos orgulha, pois demonstra que estamos atingindo os nossos objetivos de aumentar cada vez mais a disseminação do gerenciamento de projetos no nosso estado, mas também elevar nossa responsabilidade de continuarmos trabalhando cada vez mais e melhor em prol dos nossos filiados.

Gostaria também de parabenizar toda a equipe de voluntários e a diretoria de interiorização do PMI-RS, repre-

sentada pelos nossos diretores Leandro Vignochi e Cíntia Schoeninger, pelos excelentes resultados obtidos na realização do 8º Ciclo de Palestras do PMI-RS da Serra Gaúcha no mês passado, onde além de três cursos excelentes, oportunizou um dia de aprendizado, onde pudemos debater diversos temas relevantes sobre gerenciamento de projetos.

A vocês todos, o meu PARABÉNS E MUITO OBRIGADO!

Tenham todos uma ótima participação no X Seminário, e aproveitem que este evento foi planejado e está sendo realizado para vocês, filiados e parceiros do PMI-RS!

Boa leitura e um ótimo mês para todos!

Forte Abraço,

André Voltolini
Presidente PMI-RS

DIRETORIA

André Voltolini – Presidente
Kelly Oliveira – Presidente Ex-ofício
Rogério Severo – Diretor de Finanças
Carolina Möbus – Diretora de Administração
Ricardo Fischer – Diretor de Grupos de Interesses
Fúlvio Ritter – Diretor de Comunicação, Marketing e Publicidade.
Thiago da Silva – Diretor de Alianças e Convênios
Samuel Dall’Agnol – Diretor de Filiação e Certificação
Fábio Giordani – Diretor de Educação
Rejane Audy – diretora de projetos especiais
Vitor Hugo Costa – Diretor Adjunto de Educação
Ben-Hur Souza – Diretor de Programas
Russel Souza – Diretor Adjunto de Programas
Leandro Vignochi – Diretor de Interiorização
Cíntia Schoeninger – Diretora Adjunta de Interiorização



Expediente PMI-RS

Secretaria e Coordenação de Eventos: Larissa Baronio
E-mails: secretaria@pmirs.org.br e eventos@pmirs.org.br
Assessoria de Comunicação/Produção: Grazieli Binkowski
E-mail: assessoria@pmirs.org.br
Diagramação: ALL Type

DESTAQUE

Integrante do Chapter RS participa de grupo de trabalho para certificação em Gerenciamento de Portfólio de Projetos

O Diretor de Convênios e Alianças do PMI-RS, Thiago Regal da Silva, participou, a convite do PMI Global, de um grupo de trabalho para elaboração de questões para uma futura prova de certificação em Gerenciamento de Portfólio de Projetos. O grupo se reuniu entre 12 e 15 de julho, em Nova York, com a participação de 30 pessoas de 10 diferentes nacionalidades. Uma parte do grupo também discutiu uma futura certificação sobre business analysis e contou com a participação de um representante do PMI-SP. Segundo o diretor do PMI-RS, a experiência foi muito enriquecedora, pois a gestão apropriada de portfólios de projetos é um dos grandes desafios das organizações atualmen-



te e refletir sobre o assunto junto com especialistas do mundo inteiro é uma oportunidade única. Além disso, uma certificação sobre o tema certamente ajudará a qualificar os profissionais envolvidos na área.

Curso de Gestão de Projetos para o Terceiro Setor em Gravataí teve o apoio do PMI-RS

Direcionado para o Terceiro Setor da região, composta também pelos municípios de Cachoeirinha e Glorinha, o Curso de Projetos para o Terceiro Setor foi realizado pela FACENSA (Faculdade Cenecista Nossa Senhora dos Anjos) e



Rotary Internacional, com o apoio do PMI-RS. Com o intuito de apresentar as boas práticas de gerenciamento de projetos propagadas pelo PMI, o curso teve duração de 40 horas, através de encontros semanais na FACENSA

Ministradas por dois profissionais com certificado PMI e experiência na área, as aulas tiveram o objetivo de possibilitar que as boas práticas de gerenciamento de projetos, além de habilidade importantes para esta atividade, como comunicação e persuasão, fossem adquiridas entre os alunos, que têm envolvimento em algum projeto de âmbito social. Segundo os organizadores, as capacidades desenvolvidas para a gestão de projetos são essenciais para instituições atuantes no terceiro setor, visto que ela é caracterizada trabalho voluntário executado por organizações sem fins lucrativos, mas que necessitam da geração de recursos para que possam colocar em prática seus projetos. Nos anos de 2011 e 2012, o próprio PMI-RS desenvolveu iniciativa semelhante junto à Fundação Dom Bosco, em Porto Alegre

“Sem projetos, a Estratégia não sai do papel” foi tema apresentado pelo PMI-RS durante evento na AMCHAM

O PMI-RS foi uma das instituições convidadas para debater sobre Gestão de Projetos e Tecnologia da Informação no painel organizado pelo Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação da AMCHAM/Porto Alegre no dia 23 de agosto. O Capítulo foi representado pelo diretor de educação Fábio Giordani, que apresentou sobre o tema “Sem projetos, a Estratégia não sai do papel”. Estiveram presentes em torno de 70 pessoas, entre executivos da área de tecnologia da informação e comunicação. Os demais componentes do painel foram Roberto Petry, Presidente do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação da AMCHAM/Porto Alegre, Edson Fonseca, Gerente de TI do Banco De Lage landen, e John Wheeler - Diretor de TI da Dell.



GRUPOS DE INTERESSE

A última convergência: negocio, produto, processo e projeto foi tema de palestra

Para marcar a retomada dos trabalhos da diretoria de Grupos de Interesse, o PMI-RS organizou uma palestra sobre Métodos Ágeis com Luiz Claudio Parzianello no dia 29 de agosto. O palestrante convidado é especialista em temas como Análise de Negócios Ágil, Gestão e Melhoria Organizacional, Lean Management, Scrum e Extreme Programming e demonstrou como as diferentes perspectivas de negócio, produto, processo e projeto devem ser orquestradas a fim de maximizar as chances de sucesso de iniciativas de mudança em cenários complexos, com novos mercados e ambientes corporativos.

O especialista faz uma apresentação mostrando que o projeto deve ser desenvolvido para resolver um problema e aumentar a capacidade de gerar resultados de um negócio. E que para isso, é necessário que se faça uma série de interrogações antes de desenvolver um projeto. Além disso, é importante que a empresa tenha clareza que antes do projetos está o negócio, o produto e o processo, nessa ordem, não o inverso, já que cada um serve à fase anterior. “Aumentar, proteger e criar ganhos no negócio é o que devemos querer de projetos”, resume Parzianello.

Sobre o palestrante:

Luiz Claudio Parzianello é gerente de desenvolvimento em gestão na RBS TV. É Engenheiro Elétrico (PUCRS) e Mestre em Sistemas Eletrônicos (USP). Possui mais de 25 anos de experiência em informática e mais dez anos em desen-



volvimento ágil, atuando no Brasil e no exterior como coach, instrutor e palestrante.

Sobre a Diretoria de Grupos de Interesse:

Os Grupos de Interesse ou Comunidades de Prática são ambientes reais ou virtuais onde os membros do PMI podem se encontrar, discutir ideias e construir uma base de conhecimento no que tange à aplicação das boas práticas de gerenciamento de projetos a uma determinada área de atuação profissional.

Através do reconhecimento mútuo de membros que atuam em uma mesma área e possuam interesses e necessidades comuns, pode-se estabelecer uma estrutura de parceria de aprendizado, fomentando o compartilhamento de experiências relevantes.

Além das comunidades virtuais globais disponibilizadas pelo PMI aos seus membros (<http://brasil.pmi.org/brazil/PMIChapters/CommunitiesOfPractice.aspx>), o PMI-RS oferece a possibilidade de criação de grupos de interesse locais com encontros presenciais que favoreçam o networking e o estabelecimento de relações de confiança e parceria entre seus membros.

Dúvidas e informações sobre atividades da Diretoria de Grupos de Interesse podem ser obtidas enviando um e-mail para o diretor Ricardo R. Fischer através do grupos.interesse@pmirs.org.br.



“Os desafios de desenvolver um projeto em ambientes desconhecidos”

Esse tema será abordado durante o X Seminário de Gerenciamento de Projetos através da palestra da coordenadora do Centro de Microgravidade da PUCRS, Thais Russomano. Ela vai falar sobre a elaboração de projetos para voos parabólicos, que têm sido essenciais para o aprimoramento da exploração espacial do homem nos últimos anos. A cientista nos conta porquê o case pode ser atrativo para a área de gerenciamento de projetos.

Quais são as peculiaridades da condução dos projetos para voos parabólicos?

Os projetos são realizados em um ambiente de simulação da Microgravidade, o qual não pode ser reproduzido em terra. Assim, toda a elaboração do projeto torna-se difícil, uma vez que não há como se prever todos os aspectos envolvidos no desenho do estudo e, em especial, na coleta de dados.

De que forma eles beneficiam a sociedade?

Os benefícios da ciência espacial para a sociedade são incalculáveis. A NASA estima que, para cada

dólar investido no programa espacial, o cidadão recebe 10 dólares em retorno, graças ao desenvolvimento de novos produtos, da miniaturização de equipamentos ou da criação de outros. Assim, estudos conduzidos em voos espaciais e suas simulações, como os voos parabólicos, podem reverter em conhecimentos importantes em várias áreas, uma vez que esses locais se tornam laboratórios únicos, incapazes de serem reproduzidos em terra.

Como você acha que sua experiência que será relatada no evento poderá contribuir para o desenvolvimento profissional dos gerentes e equipes de projetos?

Minha palestra tem o intuito de esclarecer os aspectos relativos à organização de projetos em voos parabólicos, enfatizando as dificuldades de se desenhar um estudo em um ambiente que é desconhecido por todos e nunca vivenciado por seus pesquisadores. A Microgravidade é uma situação inconcebível, uma vez que força gravitacional da Terra é o nosso “molde” tanto anatômico como fisiológico.



Thais Russomano é graduada em Medicina pela Universidade Federal de Pelotas (1985), mestre em Medicina Aeroespacial (Wright State University, EUA, 1991) e PhD em Fisiologia Espacial (King's College London, Inglaterra, 1998). Atualmente coordena o Centro de Microgravidade/FENG-PUCRS, centro de referência internacional no estudo da fisiologia humana espacial, da engenharia biomédica espacial e da telemedicina, é professora adjunto da PUCRS e professora visitante do King's College London e da Aalto Univ de Helsinki, Finlândia. Atua como cientista convidada da agência espacial alemã, participando anualmente de congressos nacionais e internacionais sobre ciência espacial. É membro de academias e sociedades aeroespaciais, tendo uma vasta publicação científica nessa área.

CICLO DE PALESTRAS

O 8º Ciclo de Palestras da Serra Gaúcha aconteceu entre os dias 14 e 17 de agosto na Universidade de Caxias do Sul. O evento é organizado pelo grupo de voluntários ligados ao Branch Serra Gaúcha do PMI-RS. Neste ano, desenvolveram uma programação referente ao tema “Transformando ideias em realizações através de Gestão de Projetos”. Entre os destaques do evento está aprovação média de 88%, para os quais foram consideradas as avaliações da programação, palestrantes, temas e cases apresentados. Nesta edição, estiveram presentes 195 pessoas, 122 no Ciclo de Palestras e 73 nas três oficinas.

Participantes vieram de todo o Estado

Luciano Albarello, Cristiane Botezini Albarello, Viviane Franke Leno e Raul Audenino são integrantes de uma empresa do setor de construção civil de Tucuruçu do Sul. Inscreveram-se no evento para aprimorar práticas que já estão sendo implantada na empresa, na qual atuam nas áreas de engenharia e administração. Atualmente, fazem um pós-graduação em gestão de projetos.

Outro grupo veio de Passo Fundo. Eles atuam na Universidade Católica em diversas áreas. Vieram para refinar conceitos e desenvolver mais atividades com o apoio das práticas de gerenciamento de projetos, tanto na universidade, como na comunidade.

Palestras

Para falar sobre Gerenciamento das Partes Interessadas, tema escolhido para o primeiro turno do dia de palestras, realizado no dia 17, foi convidado o Gerente de PMO da Accenture, Guilherme Trindade Souto.

O palestrante ressaltou o trabalho de comunicação e



engajamento dos stakeholders envolvidos em um projeto. Uma das dicas que passou foram as 6 formas de proporcionar o engajamento nos times de projetos. São eles:

- **Cooperação**, o mesmo que ajudar um ao outro, desenvolvendo relacionamentos que transcendam distâncias geográficas ou culturais;
- **Convergência**, ou seja, ir na mesma direção, mantendo um propósito e uma direção únicos e compartilhando esses propósitos.
- **Coordenação**, isto é, trabalho conjunto, compartilhando processos, rotinas, padrões e estrutura.
- **Capacidade**, ou seja, compartilhar o que se têm, aproveitando o conhecimento, capacidades e experiências do time.
- **Comunicação**, isso quer dizer que se presta atenção um no outro, criando entendimentos entre todo o time.
- **Inteligência Cultural**, ou seja, a forma como todos trabalham juntos, desenvolvendo um ambiente de trabalho inclusivo, inclusive, virtualmente.

Além disso, ele apontou que os primeiros passos para que isso aconteça é: construir um plano de comunicação e conhecer os seus stakeholders ou integrantes da equipe de projeto que você gerencia. “Muitas vezes, eles são muito diferentes em gostos, idades e características pessoais”, lembrou Souto, que, inclusive, trouxe uma classificação bem humorada de personalidades que podemos encontrar nas empresas, e lembrou da já conhecida convivência entre gerações diferentes, o que, por si, só, provoca uma série de efeitos nos relacionamentos organizacionais.

Entre as diferentes personalidades apontadas pelo Gerente de PMO da Accenture estão os Killers, pessoas ávidas por vencer e por combates individuais a cada ação; os Achievers, aqueles que buscam conquistas, focados em galgar status e atingir objetivos; os Explorers que gostam de atuar com o desconhecido; e os Socialites, focados em desenvolver uma rede de contatos. Cada um deles, segundo Guilherme Souto, é mais propício a um tipo de engajamento, e o gerente do projeto deve aproveitar essas oportunidades.

Cassiane Chais, Claiton Jorge de Oliveira Jr., Gilberto Gampert, Jonnas Linne com o voluntário do ciclo de palestras Décio Bratz (D)

RANDON

Ênio Borba, Especialista em Projetos Estratégicos na Randon – Holding, apresentou o case da empresa no segundo turno do dia (*foto ao lado*), quando se debateu a relação entre gerenciamento de projetos e planejamento estratégico.

O palestrante mostrou como a gestão de projetos na Holding Randon foi alinhada ao planejamento estratégico. Segundo o especialista, entre as definições importantes estavam que a empresa não era focada em projetos, mas em desenvolver produtos; e que os projetos tinham a função de viabilizar mudanças.

Entre as motivações estratégicas para o desenvolvimento de projetos estavam dar continuidade ao antigo núcleo de negócios, crescer com longevidade e transformar por inteiro o núcleo do negócio. Além disso, as fases de crescimento, sustentação dele e de colheita desse processo tinham critérios estabelecidos, assim como indicadores, que estavam claros nos projetos desenvolvidos a fim de oportunizar as mudanças traçadas no plano estratégico.



Secretário Estadual de Esporte e Lazer, Kalil Sehbe Neto, com o presidente do PMI-RS, André Voltolini.

Silvana Tiburi Bettiol, diretora da Otimiza, falou sobre a importância de repensar o planejamento estratégico através do gerenciamento de projetos.



O debate do turno da manhã, com Guilherme Souto e Kalil Sehbe, foi mediado por Jurânio Monteiro - Diretor de Serviços na GSW

Apoiadores



X SEMINÁRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

O evento, que acontece entre os dias 10 e 13 de setembro, abordará o tema “Gestão de Projetos em um universo conectado, ágil e colaborativo” e contará com a participação de sete especialistas, que ministrarão oficinas, algumas delas inéditas durante as dez edições do Seminário de Gerenciamento de Projetos, como Gerenciamento de Riscos, Fiscalização de Obras Públicas e Project Model Canvas. Outros 20 palestrantes já foram anunciados para compor a grade palestras que acontecerão nos dias 12 e 13 de setembro no Centro de Eventos da PUCRS. Inscrições e informações pelo site www.seminario.pmir.org.br.

Uma das novidades desta edição é a modalidade de convênio entre apoiadores. Mais de 15 entidades passaram a ser apoiadoras. A modalidade é caracterizada através de uma troca de benefícios. O objetivo é que o seminário seja divulgado pela apoiadoras em seus diversos veículos de comunicação, em troca da exposição da sua marca durante a organização e o eventos.

VOLUNTÁRIOS

O grupo de voluntários do X Seminário de Gerenciamento de Projetos do PMI-RS se reuniu no dia 20 de agosto com o presidente André Voltolini, a diretora de projetos especiais, Rejane Audy, e o diretor adjunto de programas, Russel Souza. O propósito do evento foi promover um momento de networking entre os quase 30 integrantes que compõem os diversos grupos de apoio ao Seminário. Na ocasião, o presidente Voltolini agradeceu o empenho do grupo e destacou recentes



X SEMINÁRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**GESTÃO DE PROJETOS
EM UM UNIVERSO CONECTADO,
COLABORATIVO E ÁGIL**
10 a 13 DE SETEMBRO DE 2013

conquistas do Chapter em função do trabalho de voluntários, como ter o primeiro Branch entre as unidades brasileiras e receber o 2013 PMI® Chapter Award for Leadership, Planning & Operations-Category II. O trabalho deste grupo de voluntário iniciou no mês de abril e será concluído e apresentado às diretorias do PMI-RS após o seminário.

*Presidente André Voltolini
fala aos voluntários
do X Seminário*



Patrocínio Platinum



Patrocínio Ouro



Patrocínio Prata



Patrocínio Bronze



Exposição



Os voluntários do X Seminário de Gerenciamento de Projetos do PMI-RS

Apoiadores



ALIANÇAS E CONVÊNIOS

Conheça o PMI

No mês de agosto aconteceram dois eventos Conheça o PMI em Porto Alegre. Na edição ocorrida na Fundação Israelita Brasileira participou um grupo de 15 jovens, entre argentinos e uruguaios, além de brasileiros de Por-

to Alegre, São Paulo e Rio de Janeiro. Os principais questionamentos deles foram sobre filiação e certificações do PMI. Outro evento foi no CRA (Conselho Regional de Administração), formado por associados ao órgão disciplinador

e fiscalizador do exercício profissional do administrador. Nas duas ocasiões, os representantes do PMI-RS foram os voluntários da Diretoria de Alianças e Convênios, Ruben Fagianno e Leandro Pilatii.

INTEGRAÇÃO FILIADOS



No dia 09.08 –
Almoço
Serra Gaúcha

No dia 28.08 –
Almoço
Porto Alegre



CONVENIADOS



© 2013 PMIRS

Você está recebendo este informativo porque é filiado ao Capítulo Rio Grande do Sul, Brasil do Project Management Institute.

© 2013 Project Management Institute, Inc. Todos os direitos reservados. "PMI", "PMI-RS", "PMBOK", "PMP", "Making project management indispensable for business results", o logo do PMI, o logo do PMI-RS, o logo PMP, são marcas registradas.

Esta newsletter é uma produção mensal realizada pelo PMI-RS sob a coordenação da Diretoria de Comunicação, Marketing e Publicidade.

Fúlvio Ritter, PMP - Diretor de Comunicação, Marketing e Publicidade

Project Management Institute PMI-RS
Seção Rio Grande do Sul, Brazil Chapter
TecnoPUC - Av. Ipiranga, 6681
Prédio 96B, sala 105
CEP: 90619-900
Porto Alegre, RS
Fone/Fax: (51) 3319.1757
Email: comunicacao@pmirs.org.br

Capítulos:



follow us on
twitter

