

VINÍCIUS MÁXIMO DA SILVA, PMP, CSM

1. DADOS PESSOAIS

Data de Nascimento : 22/04/1982
Endereço : Rua Catumbi, 350/casa 2 - Medianeira - Porto Alegre/RS
Telefone : (51) 8543-2292 / 3307-3559
E-mail : vinicius.maximo.silva@gmail.com

2. RESUMO QUALIFICAÇÕES

- Profissional com ampla experiência na gestão de projetos nacionais e internacionais para empresas de grande porte, sendo responsável por uma carteira de projetos de aproximadamente 2MM/ano, garantindo a entrega, respeitando as premissas de Escopo, Custo, Prazo e Qualidade;
- Detentor das certificações PMP e CSM, busca ter uma visão aberta entre as boas práticas do PMBOK e os princípios dos Métodos Ágeis, auxiliando na definição de qual a melhor abordagem de acordo com as características da área e do projeto;
- Tendo atuado na criação ou readequação do fluxo de gestão de projetos e indicadores de desempenho por várias empresas pelas quais passou;
- Experiência em todo o ciclo de vida do projeto, desde a sua análise de viabilidade econômico-financeira, aprovação com o executivo da área, gestão do projeto e transição para serviço;
- Possui facilidade em comunicação com os vários stakeholders devido a seu background técnico (analista de sistemas e desenvolvedor) e sua experiência atuando tanto com a área operacional na definição e controle do projeto, quanto com a direção no reporte do status dos projetos e na realização dos comitês de mudança, quando necessário;
- Professor voluntário do PMI no curso preparatório para certificação PMP nos módulos de Custos e Comunicação.

3. EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

3.1 EZ COMMERCE

Gerente de Projetos/PMO (Janeiro/2017 - atual)

- Responsável pelo portfólio de projetos da plataforma de e-Commerce CORE, que atende os maiores clientes da empresa, gerindo uma parcela deles e organizando os demais entre os outros GPs;
- Criação do fluxo de de projetos e coaching com os gerentes de projetos júnior da equipe;
- Reporte para a direção da empresa sobre o status de todos os projetos CORE, identificação e resolução de problemas enfrentados pela equipe.

3.2 GRUPO RBS

Gerente de Projetos (Maio/2014 - Janeiro/2017)

- Responsável focal da TI das áreas Corporativa (Financeira, Contabilidade, Planejamento e Suprimentos) e, posteriormente, de Produtos Digitais de Jornais e Rádios. Acompanhamento e alinhamento da carteira de projetos com os gestores das áreas atendidas;
- Gestão de múltiplos projetos liderando recursos da TI (sistemas, hardware e segurança), de outras áreas da empresa e de fornecedores. Criação de reportes e reuniões de acompanhamento do projeto junto aos Sponsors. Gestão financeira de projetos. Acompanhamento da satisfação das partes interessadas. Análise e gestão de contratos;
- Atuação na reestruturação do processo de Gestão de Projetos e Análise de Negócios da TI;
- Análise de cenários e de viabilidade econômico-financeira de projetos;
- Definição de qual metodologia utilizar (PMI ou SCRUM) de acordo com as características do projeto.

Analista de Sistemas (Novembro/2013 - Maio/2014)

- Apoio à área de Gerenciamento de Projetos no desenho de processos, levantamento de requisitos, criação de cronogramas e orçamentação de projetos de desenvolvimento de software.

3.3 THE SPECIALIZT (SYDNEY - AUSTRÁLIA)

Consultor CRM - Microsoft Dynamics CRM (Maio/2013 a Agosto/2013):

- Trabalho voluntário em tempo parcial para customização de sistema CRM num ambiente propício para a prática de vocabulário de informática e de negócio em inglês;
- Entrevistas aos engenheiros de hardware e o líder técnico e criação do fluxo operacional de atendimento aos clientes. Criando melhorias ao sistema e ao processo.

3.4 HOLDING GETNET

3.3.1 ITS SYSTEM (GOODCARD)

Analista de Sistemas (Agosto/2012 a Março/2013) - ITS System:

- Analista responsável pelo projeto de integração de sistemas da GoodCard com o CRM Salesforce gerando uma base de dados com geolocalização de oficinas mecânicas credenciadas. Trabalho visava suportar a nova operação da empresa de gestão terceirizada de frotas (Eco Frotas).

3.3.2 QUANTIZA SYSTEMS

Gerente de Projetos (Outubro/2011 a Agosto/2012) - Quantiza:

- Gerenciamento de múltiplos projetos nacionais e internacionais para várias empresas do grupo (áreas Financeira, Industrial, Hoteleira e Pecuária). Elaboração de relatórios de status de projetos contendo métricas e indicadores do trabalho;
- Responsável direto por uma equipe de 12 desenvolvimento e analistas. Estabelecimento de metas de produtividade, reuniões de feedback e acompanhamento dos planos de desenvolvimento;
- Revisão e implantação de práticas ágeis do processo de Gestão de Projetos da empresa;
- Transferido para a ITS (mesmo grupo empresarial) por cancelamento dos projetos vigentes.

Analista de Sistemas (Novembro/2010 a Setembro/2011) - Quantiza:

- Análise de sistemas em um projeto internacional para criação de sistema ERP para a fábrica de calçados da Paramont-Asia, na China, utilizando o inglês como idioma base.

3.5 MSBS CONSULTORIA DE SISTEMAS

Consultor Trade - Microsoft Dynamics AX (Julho a Novembro/2010):

- Consultor no projeto de implantação do Microsoft Dynamics AX para a empresa Frigelar;
- Análise de aderência. Definição dos fluxos de negócio e configuração da ferramenta para atender as necessidades do cliente.

3.5 MPS - INFORMÁTICA

Analista de Sistemas/Negócios (Janeiro/2007 a Março/2010):

- Coordenação de pequenos projetos para as áreas administrativa/corporativa dos clientes atendidos. Criação e acompanhamento do escopo, cronogramas e riscos dos projetos. Designação das atividades para os analistas de sistemas e desenvolvedores;
- Analista responsável por vários módulos do sistema ERP desenvolvido pela empresa. Responsável pelo desenho de fluxos e regras de negócio junto aos clientes e criação de especificações técnicas.

Desenvolvedor (Maio/2005 a Dezembro/2006):

- Desenvolvimento de sites e sistemas desktop em estrutura client-server e três camadas atendendo as áreas Comercial, Compras, Financeira e Logística de clientes da empresa.

4. CERTIFICAÇÃO

- PMP (Project Management Professional) pelo PMI (Project Management Institute);
- CSM (Certified ScrumMaster) pelo Scrum Alliance.

5. FORMAÇÃO ACADÊMICA

5.1 PÓS GRADUAÇÃO

- UFRGS: Mestrado em Engenharia da Produção - conclusão 2018
- FGV: MBA em Gerenciamento de Projetos - conclusão 2010

5.2 GRADUAÇÃO

- UFPR: Bacharelado em Ciência da Computação - conclusão 2006
- Universidad de Granada (Espanha): Ingeniería Técnica Superior Informática - 2005 (incompleto)

6. FORMAÇÃO COMPLEMENTARES

- General/Business English (Advanced) - Holmes Institute (Austrália) - 400h - Abril a Agosto/2013;
- Líder Coach Gestão para Resultados - Instituto Zélia Villarinho - 24h - Agosto/2011.

7. IDIOMAS

Inglês : Avançado/Fluente
Espanhol : Avançado/Fluente